



# Hospital de la Santa Creu i Sant Pau



HOSPITAL DE LA  
SANTA CREU I  
SANT PAU

UNIVERSITAT AUTÒNOMA DE BARCELONA

MEMÒRIA  
2004

HOSPITAL DE LA  
SANTA CREU I  
SANT PAU



# **MEMÒRIA 2004**

Hospital de la Santa Creu i Sant Pau



Realització  
Hospital de la Santa Creu i Sant Pau

Maquetació  
Àrea de Comunicació i Imatge



**L**a missió de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau és ser un Hospital de referència, obert a la societat i al seu entorn sanitari, centrat en les persones.

## ÍNDEX

Presentació .....	1
Activitat assistencial .....	3
Indicadors .....	4
Població de referència .....	4
Distribució de les altes hospitalàries .....	4
Característiques de la població que donem servei .....	5
Activitat assistencial .....	6
GRD'S: 25 més freqüents .....	6
Xarxa assistencial .....	7
Activitat docent i científica .....	9
Docent .....	9
Científica .....	9
Recursos .....	11
Les persones .....	11
Informació econòmica .....	11





Teniu a les vostres mans l'activitat realitzada el 2004 a l'Hospital de Santa Creu i Sant Pau. Aquestes dades, que no pretenen mostrar tota la feina que s'ha realitzat a la nostra institució, tenen el valor de reflectir l'activitat assistencial a grans números, de poder ser comparables any rera any i de donar a conèixer que l'Hospital, malgrat les dificultats, està realitzant la feina que li pertoca: una activitat assistencial d'una àrea d'influència que no només és comunitària sinó que també és punt de referència com a hospital d'alta complexitat.

Enguany ha estat un any de decisions transcendentals lligades a la construcció del nou hospital, com l'assegurament dels enderrocs necessaris en el recinte arquitectònic, el disseny de les moltes accions que hauran de permetre en menys d'un any poder traslladar gran part de l'activitat ambulatoria al nou edifici i, per altra banda, la cerca d'alternatives a l'activitat d'ingrés de pacients.

També ha estat un any amb molts moviments i engegada de projectes orientats a dissenyar un projecte engrescador de Sant Pau. Un projecte que haurà d'assenyar el caràcter de Sant Pau com hospital d'alta complexitat i fixar el paper de la institució en la seva àrea d'influència.

Els canvis no sempre són acceptats per tothom i poden provocar sovint incomprendiments i discrepàncies que, units a una situació econòmica delicada, poden arribar a desmotivar i a dificultar la seva assimilació. Tanmateix no estem sols a nivell institucional. La voluntat del Departament de Salut és contundent en consolidar les nostres prestacions amb l'augment del finançament, a canvi que Sant Pau doni un tomb a la tendència de les despeses en relació als ingressos. Una exigència lògica que entre tots hem de ser capaços de, poc a poc, temperar.

El disseny del futur de Sant Pau és un projecte que exigeix posar moltes hores per part de tots, tot i que de temps no en tenim molt. Però estic convençut que, conscients del moment històric de Sant Pau, sabrem posar el valor de la transcendència per sobre de les quotidianitats.

Tanmateix el futur de Sant Pau com a repte no ens ha de fer oblidar millorar dia a dia l'atenció que donem als pacients. Això comporta anar millorant de manera progressiva la nostra forma de treballar i les pràctiques clíniques perquè, poc a poc, es vagin adequant a la nova realitat d'una cultura, cada cop més creixent, de donar comptes a la societat en general i als pacients en particular.

Encara queda molt camí per fer però el temps ens donarà la raó.

Moltes gràcies a tots, per endavant.

Jordi Colomer Mascaró





## ACTIVITAT ASSISTENCIAL: EXPERIÈNCIA AL SERVEI DEL CIUTADÀ

L'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau té com a activitat principal l'assistència. En la seva funció assistencial destaquen múltiples activitats, algunes d'elles considerades de referència en el seu àmbit d'actuació. Anualment s'atenen més de 34.000 malalts ingressats i més de 150.000 urgències. A les consultes externes es visiten cada any més de 300.000 persones i a l'Hospital de Dia s'atenen més de 60.000 usuaris. Disposa de 72 punts d'Hospital de dia, 643 llits d'hospitalització convencional i 19 quiròfans.

L'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau manté una doble vocació, coexistint en un mateix dispositiu assistencial l'hospital de l'àrea d'influència (comunitari) i l'hospital de referència (alta complexitat).

L'Hospital comunitari és el que ha de donar servei a la seva població de la seva àrea d'influència, formada per gairebé 300.000 persones. En aquest sentit, ha de ser capaç de dimensionar i adaptar els serveis que ofereix d'acord a les necessitats plantejades per la població a la que ha d'atendre, tenint en compte que factors com el progressiu envelliment i els fenòmens migratoris representen canvis en la demanda de serveis.

Com a Hospital d'alta complexitat, s'atenen alguns processos de baixa prevalença i/o que requereixin una assistència multidisciplinària, lligats a un coneixement específic, que poden necessitar d'equipaments complexos i que tenen un cost unitari elevat. Durant el 2004 el 3,76% de la casuística de l'Hospital ha estat d'alta complexitat.

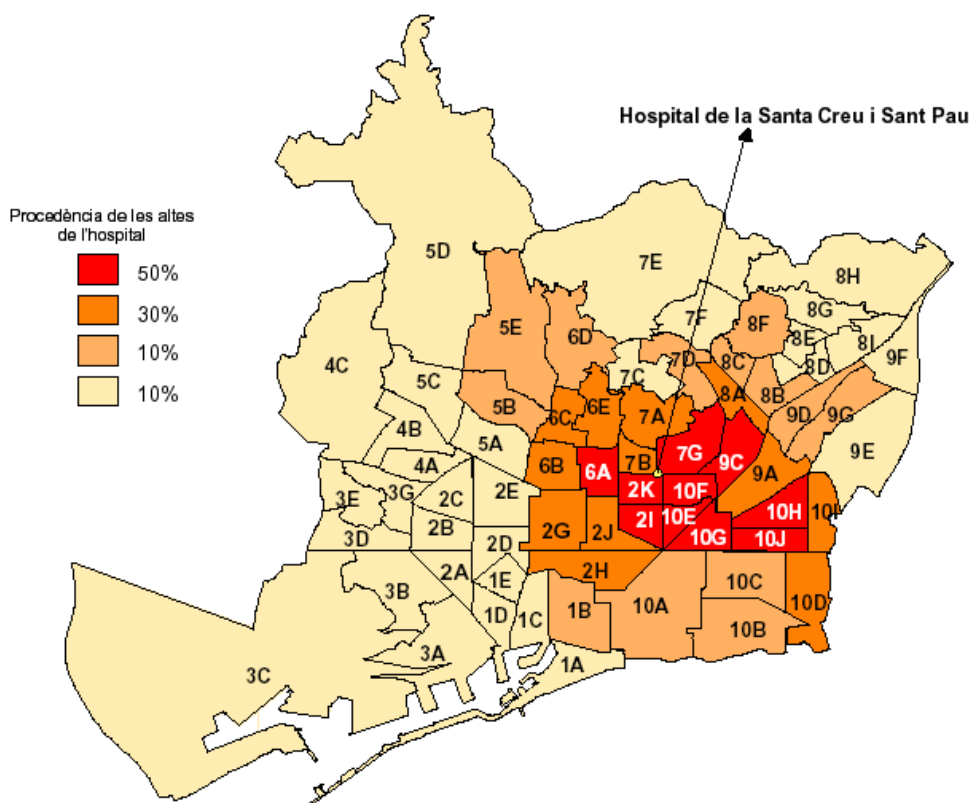
D'altra banda, l'Hospital és un element més dins el sistema sanitari on els pacients es mouen entre diferents nivells. La col·laboració amb d'altres nivells assistencials (atenció ambulatoria i atenció socio sanitària) és cabdal per poder proporcionar al pacient el nivell d'atenció adequat i una utilització més eficient dels recursos.



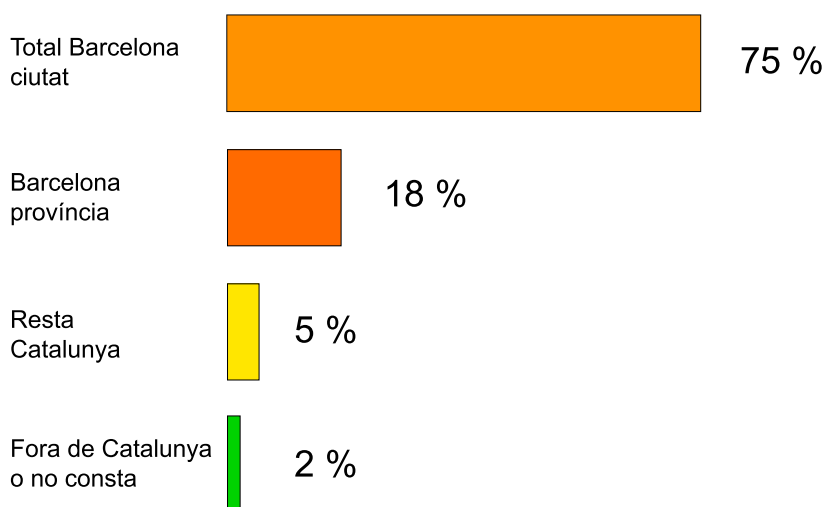
## Indicadors

### Població de referència.

Distribució de les altes hospitalàries segons l'ABS de procedència.



### Distribució de les altes hospitalàries.

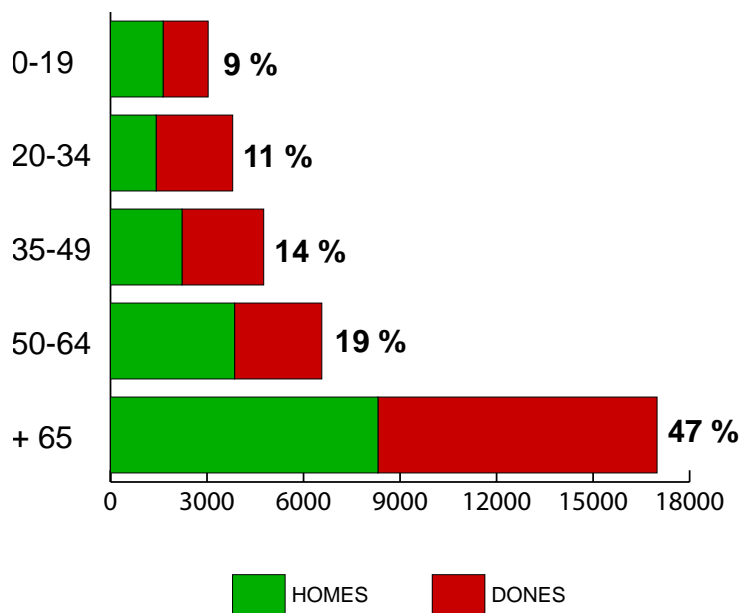




Procedència	Total	%
CAP Maragall	6.628	18,86
ABS-7G	1.814	5,16
ABS-9C	2.250	6,40
ABS-10E	1.097	3,12
ABS-10F	1.467	4,17
Resta ABS	19.969	56,81
<b>Barcelona ciutat</b>	<b>26.597</b>	<b>75,66</b>
<b>Barcelona Província</b>	<b>6.263</b>	<b>17,82</b>
<b>Resta de Catalunya</b>	<b>1.623</b>	<b>4,62</b>
<b>Fora de Catalunya o no consta</b>	<b>668</b>	<b>1,90</b>
<b>Total</b>	<b>35.151</b>	<b>100,00</b>

#### Característiques de la població que donem servei.

Edat i Sexe	Home		Dona	
	Total	%	Total	%
0-19	1.635	4,7	1.400	4,0
20-34	1.419	4,0	2.379	6,8
35-49	2.223	6,3	2.539	7,2
50-64	3.857	11,0	2.711	7,7
<b>&gt;= 65</b>	<b>8.313</b>	<b>23,6</b>	<b>8.675</b>	<b>24,7</b>





### Activitat assistencial.

Activitat ambulatoria	
Primeres visites	90.254
Visites successives	233.503
Visites al CAP Maragall	58.821
Hospitals de Dia	65.124
Hospitalització	
Altes Hospitalàries	35.151
Urgències	
Urgències	155.501
Activitat quirúrgica	
Hospitalitzats	13.489
Parts	1.174
Cirurgia Major Ambulatoria	5.211
Cirurgia Menor Ambulatoria	11.758

### 25 GRD's Més freqüens.

GRD	CDM	T	DESCRIPCIÓ	CASOS	E.M. BRUTA	E.M. DEP.	PES
39	2	Q	PQ CRISTALLI a/ o s/ VITRECTOMIA	962	0,0	0,0	0,5936
373	14	M	PART VAGINAL s/DIAGNOSTICS DE COMPLICACIO	774	3,5	3,3	0,3934
202	7	M	CIRROSI i HEPATITIS ALCOHOLICA	759	1,8	1,3	1,2941
127	5	M	INSUFICIENCIA CARDIACA i XOC	725	4,8	4,0	1,0039
35	1	M	ALTRES TRASTORNS SISTEMA NERVIOS s/cc	698	1,1	1,0	0,6385
183	6	M	ESOFAGITIS/GASTROENTERITIS/MISC DIG >17a s/cc	654	1,3	1,0	0,5723
96	4	M	BRONQUITIS/ASMA >17a a/cc	607	4,6	3,7	0,7530
143	5	M	DOLOR TORACIC	606	0,9	0,9	0,5391
88	4	M	MALALTIA PULMONAR OBSTRUCTIVA CRONICA	601	6,3	5,7	0,9028
209	8	Q	PQ ARTICULACIO MAJOR	585	13,7	11,3	2,0782
14	1	M	TRASTORNS CEREBROVASCULARS exc ISQUEMIA TRANS	492	12,2	8,6	1,2943
124	5	M	TR CIRC exc IAM a/CATET CARD/DIAG COMPLEXE	467	3,8	3,1	1,4415
89	4	M	PNEUMONIA SIMPLE/PLEURITIS >17a a/cc	431	7,1	6,6	1,0420
517	5	Q	PQ CARDIOVASC PERC amb STEND sense anticoagulant	410	4,7	4,0	2,1789
430	19	M	PSICOSI	406	22,3	17,0	0,7128
125	5	M	TR CIRC exc IAM a/CATET CARD s/DIAG COMPLEXE	399	2,2	1,8	1,0844
140	5	M	ANGOR PECTORIS	373	2,8	2,6	0,5382
182	6	M	ESOFAGITIS/GASTROENTERITIS/MISC DIG >17a a/cc	343	5,1	2,5	0,7986
82	4	M	NEOPLASIES RESPIRATORIES	341	9,9	9,1	1,3943
189	6	M	ALTRES DIAGNOSTICS APARELL DIGESTIU >17a s/cc	339	0,8	0,7	0,5825
410	17	M	QUIMIOTERAPIA s/LEUCEMIA AGUDA	338	6,6	4,8	1,0456
139	5	M	ARITMIES CARDIAQUES/TRASTORNS CONDUCCIO s/cc	330	1,0	0,9	0,5126
359	13	Q	PQ UTER/ANNEXOS, s/NEO MALIGNA	303	3,8	3,6	0,8345
138	5	M	ARITMIA CARDIACA /TRASTORNS CONDUCCIÓ a /cc	274	2,6	2,4	0,8274
518	5	Q	PQ CARDIOVASC PERC sense STEND en arteria coronaria	265	1,4	0,9	1,7297

E.M.: Estada Mitjana; E.M. DEP.: Estada Mitjana Depurada; T: Tipus; Q: Quirúrgic; M: Mèdic



### Xarxa assistencial.

L'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau es coordina amb altres dispositius assistencials per donar un millor servei als seus usuaris.

### CAP Maragall

L'atenció especialitzada que dona l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau a la població de les quatre àrees bàsiques de salut que integren el Centre d'Atenció Primària Maragall (110.000 habitants) contempla línies de servei, tant diagnòstiques com terapèutiques de diverses especialitats: Otorinolaringologia, Dermatologia, Endocrinologia, Pneumologia, Ginecologia i Obstetrícia, Programa d'atenció a la dona, Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia i Cirurgia General. La resta d'especialitats d'alta complexitat es realitzen al nou edifici de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau a les consultes d'atenció ambulatoria. En total, l'any 2004 s'han realitzat un total de 58.821 visites: 29.880 primeres visites i 28.941 de seguiment.

Descripció	Visites
Altres no especificats	0
Ang. i Cir. Vascular - RAE	0
Aparell Respiratori - RAE	1.217
Cardiologia - RAE	4.440
COT - RAE	9.151
Dermatologia - RAE	7.702
Endocrinologia - RAE	0
Ginecologia	8.684
Obstetrícia (Tocològia)	2.075
Oftalmologia - RAE	12.143
Otorinolaringologia - RAE	9.535
Patologia Digestiva - RAE	1.833
Reumatologia - RAE	2.041
<b>TOTAL</b>	<b>58.821</b>

### Derivacions a Centres socio-sanitaris i de llarga estada

L'envelliment progressiu de la població fa necessari un alt nivell de coordinació amb els proveïdors externs al nostre Hospital. Fruit d'aquesta col·laboració s'han produït 994 derivacions a centres socio-sanitaris, de convalsència i de llarga estada.



### **Programa d'urgències d'hivern amb l'Hospital Dos de Maig**

Des de fa varis anys, l'Hospital Dos de Maig (abans Hospital de la Creu Roja) participa en el programa d'altres d'hivern (PIUC), atenent pacients afectes de patologies agudes, remesos des del Servei d'Urgències de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau.

D'acord amb els coordinadors d'ambdós hospitals, les patologies que poden ser ateses en aquest programa corresponen a pacients amb diagnòstics de patologia respiratòria (MPOC descompensats no evolucionats, sobreinfeccions respiratòries, pneumònies, bronquitis), patologia cardíaca (insuficiència cardíaca descompensada no evolucionada, trastorns del ritme), infeccions del tracte urinari (cistitis, pielonefritis no complicades), patologia digestiva (gastroenteritis agudes, hemorràgia digestiva no complicada) i en general, totes aquelles patologies que a criteri dels coordinadors no suposin una estada hospitalària prolongada. Cada any es concerta amb el Servei Català de la Salut un nombre d'altres que en el període 2004-2005 han estat de 250.



## **ACTIVITAT DOCENT: PREPAREM PROFESSIONALS PELS NOUS REPTES SANITARIS**

La docència és una activitat fonamental per a un gran centre universitari com és l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau. El nombre de residents de l'Hospital durant l'any 2004, ha estat de 212.

D'altra banda, en el recinte de l'Hospital, s'hi troba la Unitat Docent de la Facultat de Medicina de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB), que va formar un total de 286 alumnes, i l'Escola Universitària d'Infermeria (EUI), en la que es van matricular 425. L'Escola de Patologia del Llenguatge va tenir 278 alumnes i l'Escola de Teràpia Familiar, 186.

## **ACTIVITAT CIENTÍFICA: GENEREM CONEIXEMENTS I MILLOREM EL SERVEI**

La recerca, canalitzada a través de l'Institut de Recerca de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau, constitueix una àrea d'activitat que garanteix l'excel·lència i qualitat del servei que oferim als ciutadans.

L'activitat en l'àmbit de la recerca, situa l'Hospital com el 3er centre hospitalari més important d'Espanya del qual donen testimoni el nombre de treballs publicats i el seu factor d'impacte, el nombre i la qualitat dels projectes subvencionats i les beques obtingudes.

L'any 2004 s'han obtingut un total de 137 ajuts a la investigació: 40 són noves adjudicacions i 97 són projectes actius.

Assaigs clínics: El Comitè Ètic d'Investigació Clínica ha avaluat l'any 2004 un total de 181 assaigs clínics (nombre superior a 171, de l'any anterior).

Tesi doctorals: al llarg de l'any han estat favorablement defensades i avaluades un total de 21 tesis doctorals.

Publicacions: El nombre de publicacions ha estat de 289 articles, amb un factor d'impacte de 1046,16 i una mitjana de 3,619.

Per a més informació podeu la consultar [www.santpau/memoriarecerca](http://www.santpau/memoriarecerca).

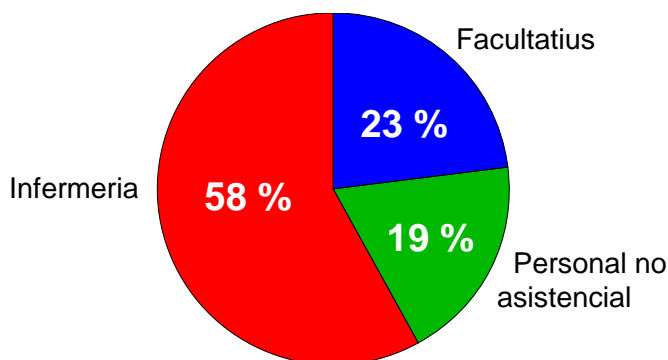




## LES PERSONES: OBSERVEM I ESCOLTEM PER DONAR EL MILLOR SERVEI.

### Els professionals

L'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau està format per una comunitat de 2.773 professionals.



### Formació continuada

Durant l'any 2004 la formació continuada que l'Hospital ha ofert als seus treballadors, es concreta en

Nombre d'hores totals de formació	909,5 hores
Nombre d'assistents	1.407 persones
Nombre d'activitats formatives	25
Nombre d'edicions formatives	66

## INFORMACIÓ ECONÒMICA: COMPTAR, MESURAR I COMPARAR

L'any 2004 s'han ingressat 188.185.573€ del sistema públic (CatSalut) i 9.171.003€ d'altres clients. Els ingressos per altres conceptes suposen 6.988.546€. S'han destinat 233.126.117€ a cobrir activitats assistencials, recerca i docència. Un 56,90% correspon a recursos humans, un 31,85% a consums, un 7,99% a serveis exteriors i la resta a amortitzacions i provisions.

Les inversions han estat de 1.835.537€ dels quals 431.309€ s'han destinat a renovacions tecnològiques, 808.922€ a millores estructurals i la resta a reposicions de mobiliari i altres activitats.

